

TRANSFORMASI TADBIR URUS KORPORAT INSTITUSI ZAKAT DI NEGERI PAHANG DARUL MAKMUR: CABARAN DAN PROSPEK¹¹⁹

WAN HELMY ZAIN¹²⁰

ASRAF AHMAD¹²¹

Abstrak:

Sifat kenegaraan Malaysia sebagai sebuah Persekutuan yang dibentuk oleh tiga belas buah negeri turut mencorakkan kerangka sistem perundangan dan perlembagaannya dengan memperuntukkan agihan kuasa bagi perkara-perkara khusus untuk Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri dan perkara-perkara yang ditadbir bersama oleh Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri. Kerangka perundangan dan perlembagaan yang berasaskan semangat federalisme ini menjamin hak dan kedaulatan negeri-negeri dalam konteks urus tadbir tertentu dan pada masa yang sama membolehkan negeri-negeri menikmati manfaat daripada kedudukan mereka dalam Persekutuan. Institusi zakat yang merupakan sebahagian daripada undang-undang Islam adalah salah satu daripada tiga belas perkara yang diperuntukkan oleh Jadual Kesembilan, Perlembagaan Persekutuan sebagai Senarai Negeri, sekaligus memberi kuasa mutlak kepada negeri-negeri untuk menggubal undang-undang, dasar dan struktur urus tadbir pengurusan zakat mereka. Realiti perundangan ini telah menyebabkan kewujudan pelbagai model tadbir urus zakat yang berbeza antara setiap negeri, termasuklah di Pahang Darul Makmur. Walaupun kepelbagaian model ini membolehkan setiap pihak berkuasa negeri berkekrativiti dalam inovasi sistem operasinya, namun aspek penting yang memerlukan perhatian besar dan penekanan serius ialah keupayaan institusi zakat untuk beroperasi menurut prosedur dan amalan urus tadbir yang baik dan sistem penyampaian yang berkesan. Sesuai dengan pedaran zaman dan realiti semasa, operasi institusi zakat di Negeri Pahang Darul Makmur turut memerlukan sentuhan transformasi dalam konteks perundangan, struktur

¹¹⁹ Kertas ini dibentangkan dalam Persidangan Zakat Dalam Pembangunan Ekonomi Peringkat Kebangsaan 2015 anjuran Universiti Malaysia Pahang di Hotel M.S. Garden, Kuantan pada 1 Jun 2015.

¹²⁰ Ketua Penyelidik di Pejabat Naib Canselor dan Pensyarah Undang-undang di Fakulti Pengurusan Industri, Universiti Malaysia Pahang.

¹²¹ Pembantu Penyelidik di Pejabat Naib Canselor dan calon Sarjana Pengurusan Teknologi (Pengurusan Operasi) di Fakulti Pengurusan Industri, Universiti Malaysia Pahang.